

Geração Térmica Global 2019

Gxcellence

Escopo do Gxcellence

A busca pela excelência é incansável, e qualidade é o objetivo principal da motivação contínua no trabalho. Além disso, a pesquisa de soluções não deve mais ser centralizada. Essas considerações levaram à criação do Gxcellence, um canal disponível para todos os parceiros da Geração Térmica que desejam compartilhar **ideias inovadoras** e **práticas**, contribuindo assim para a Geração Térmica do futuro.

O nível de engajamento na nossa linha de negócios é muito alto, e é por isso que todas as pessoas da TGx estão envolvidas neste programa, que coleta a contribuição de funcionários de centrais energéticas do mundo inteiro. O objetivo comum é o aprimoramento técnico contínuo e a eficiência operacional das centrais energéticas a fim de manter seu valor e sempre levando em conta as metas de qualidade, eficiência, excelência operacional e transformação digital.

O programa foi criado em 2016 para oferecer incentivos e aprimorar o compartilhamento, valorizando todas as habilidades e experiências do Grupo, além de proporcionar uma visão global a todos. Ele incentiva a criatividade e a inovação na Geração Térmica, aprimorando e prestigiando a excelência, aumentando a motivação e o senso de pertencimento e cultivando a cultura de recompensa.

Até o momento, cerca de 1.500 pessoas da TGx participaram do Gxcellence (18% do pessoal da TGx) e foram apresentadas cerca de 3.500 iniciativas, das quais 1.350 foram implementadas (39%). A última edição contribuiu com 17 dos 18 projetos do primeiro Catálogo de Melhores Práticas de Operações e Manutenção (O&M) proposto, publicado pela TGx.

Cada vez mais baseado em melhoria e inovação contínuas, o Gxcellence reúne iniciativas das diferentes centrais energéticas na TGx e premia os que seguem a estratégia do Grupo, promovendo pilares importantes, como a transição de energia, além de metas de sustentabilidade e descarbonização. O Gxcellence vincula o trabalho diário em diferentes unidades aos principais objetivos da nossa empresa.

Na Gxcellence 2019 Edition, a transição de energia ocupa um lugar relevante, uma vez que todas as iniciativas apresentadas serão avaliadas em relação à sua contribuição para a transformação da TGx. O comitê global do Gxcellence avaliará e premiará até duas iniciativas como Melhor Contribuição em Transição de Energia.

Áreas de interesse

- **Transição de energia**
- Sustentabilidade
- Operação
- Manutenção
- Saúde e segurança
- Meio ambiente
- Qualidade
- Gerenciamento de materiais e serviços
- Análise do desempenho operacional
- Gerenciamento de riscos
- Compras
- Planejamento e controle
- Desenvolvimento de negócios

- Engenharia e construção
- Pessoas e organização
- Auditoria

Tipo de contribuições

PRÁTICAS

Processos ou produtos novos ou atualizados já implementados ou pelo menos com um piloto ou protótipo testado, com custos e benefícios de implementação medidos, em qualquer uma das áreas de interesse da TGx.

IDEIAS INOVADORAS

Ideias inovadoras nunca vistas ou implementadas até o momento, baseadas em novas tecnologias e processos ou na melhoria das já existentes. As ideias inovadoras devem ser acompanhadas de uma estimativa de custos e benefícios para sua implementação e podem ser aplicadas a qualquer uma das áreas de interesse do TGx.

Quem pode participar?

O Gxcellence é destinado a todos os que trabalham em Geração Térmica.

Há um primeiro nível de participação em nível de país (Argentina, Brasil, Chile, Colômbia, Itália, Península Ibérica, Peru, Rússia e Tgx Global) e um segundo nível, no qual todas as contribuições já concedidas nos países específicos são avaliadas por uma Comissão Global de Especialistas para a atribuição das melhores **práticas** e **ideias inovadoras** globais.

Principais funções

Coordenador global: responsável pela coordenação do Gxcellence a nível global, organizando o lançamento, a comunicação, o comitê global, a premiação global e a logística.

Ponto focal global: indivíduo que auxilia o coordenador global na comunicação com os países e relata o andamento do programa e aspectos críticos eventuais.

Coordenador do país: responsável pela coordenação do Gxcellence em nível de país, organizando o lançamento, a comunicação, o comitê do país e a premiação do país.



Facilitador: novo nesta edição e auxiliará os participantes na descrição de histórias e na precisão dos dados para apresentação das propostas. Eles serão capazes de gerenciar e compreender completamente os aspectos técnicos envolvidos nas melhorias de propostas e ideias inovadoras.

Participante: um funcionário da TGx que faz parte de um grupo que enviou uma proposta no Gxcellence.

Líder de grupo: participante que representa uma iniciativa no Gxcellence, sendo sua referência caso necessário.

Como aplicar

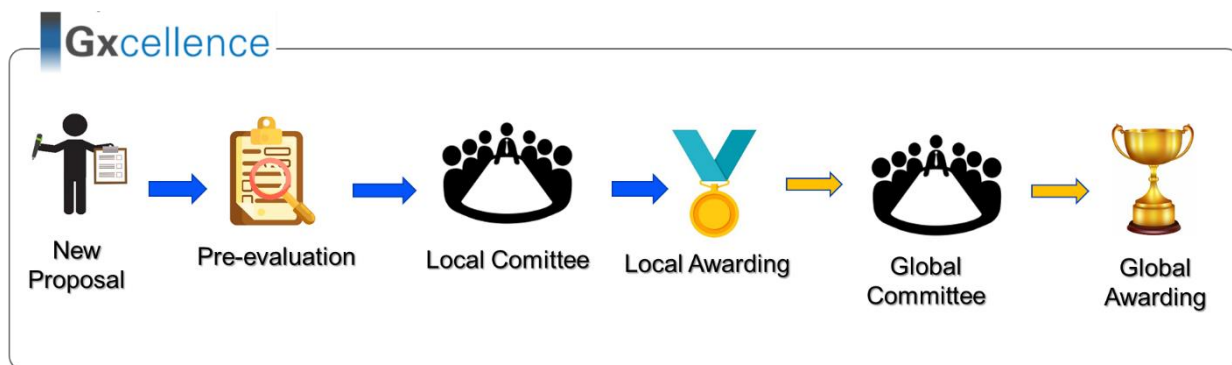
Práticas

Todo o pessoal da Geração Térmica pode enviar propostas de melhoria, baixando o formulário de registro em Excel da página do Gxcellence, preenchendo-o e devolvendo-o por e-mail ao seu respectivo facilitador.

Ideias inovadoras

Todo o pessoal da Geração Térmica pode enviar ideias do desafio no novo Portal de Inovação Aberta: (<https://openinnovability.enel.com/>).

Etapas do processo



Categorias dos prêmios individuais

As categorias dos prêmios individuais são:

- Melhores **práticas** em **saúde e segurança**
- Melhores **práticas** em **meio ambiente**
- Melhores **práticas** em **melhoria de desempenho**
- Melhores **ideias** em **saúde e segurança**
- Melhores **ideias** em **meio ambiente**
- Melhores **ideias** em **melhoria de desempenho**

Cada categoria poderá ter até dois vencedores do país e em nível global.

Categorias dos prêmios das centrais energéticas

Juntamente com a avaliação das contribuições individuais enviadas pelos colegas da Geração Térmica em todo o mundo, o comitê de premiação global seleciona as centrais energéticas mais envolvidas.

Todas as centrais energéticas são avaliadas com indicadores-chave de desempenho e, para cada linha de tecnologia, as instalações que obtêm os melhores desempenhos em operação, segurança, meio ambiente, sustentabilidade e transição de energia recebem um reconhecimento especial.

Categorias dos prêmios de contribuição



Melhor contribuição em transição de energia: dentre todas as propostas enviadas em todas as categorias individuais, o comitê global selecionará até duas, com base no seu impacto reconhecido na transição de energia.

Melhor contribuição em sustentabilidade: dentre todas as propostas enviadas em todas as categorias individuais, o comitê global selecionará até duas, com base no seu impacto reconhecido em sustentabilidade.



Melhor colaborador: com base na quantidade e no desempenho das propostas, um único participante poderá ser premiado como melhor colaborador. Quanto mais propostas forem enviadas, mais chances um participante terá de ser premiado.



Melhor facilitador: com base na quantidade e no desempenho das propostas, um único participante poderá ser premiado como o melhor. Quanto mais propostas forem enviadas, mais chances um facilitador terá de ser premiado.

Regras gerais

Composição dos grupos: o grupo deve ter no máximo 5 (cinco) participantes.

Iniciativas aprovadas: as propostas apresentadas devem ser revisadas pelo respectivo facilitador, que deve revisar a descrição da história e auxiliar o líder do grupo na definição de custo e benefícios. Somente iniciativas consistentes devem ser aprovadas e encaminhadas para a pré-seleção do país.

Pré-avaliação do país: o coordenador do país, apoiado pelos facilitadores, deve definir as iniciativas que podem ocorrer na fase de pré-avaliação. Essa etapa filtrará as iniciativas que devem ser apresentadas no comitê do país.

Comitê do país: o presidente do comitê do país será o chefe da TGx ou seu representante, e o seu proprietário será o coordenador do país. Os chefes de O&M, HSE&Q, E&C/TS, OPO e Inovação e/ou seus respectivos representantes serão convidados como avaliadores. No comitê do país, as classificações obtidas por cada proposta na fase de pré-avaliação serão calibradas e atualizadas pelo coordenador do país.

Comitê do país: o presidente do comitê do país será o chefe da TGx ou seu representante, e o seu proprietário será o coordenador do país. Os chefes globais de O&M, HSE&Q, E&C/TS, OPO e inovação e/ou seus respectivos representantes serão convidados como avaliadores. No comitê global, as classificações obtidas por cada proposta na fase de comitê do país serão calibradas e atualizadas pelo coordenador global.

Processo de premiação

Práticas

Premiação do país: as iniciativas serão votadas com base em: relevância, custo-benefício, consistência e replicabilidade, na faixa de 1 a 5. A classificação da iniciativa será a média ponderada dos critérios de avaliação e pode variar de acordo com a categoria. Cada categoria pode ter até dois vencedores, os melhores classificados durante o comitê do país.

Premiação global: as iniciativas serão votadas com base em: relevância, custo-benefício, consistência e replicabilidade, na faixa de 1 a 5. A classificação da iniciativa será a média ponderada dos critérios de avaliação e pode variar de acordo com a categoria. Cada categoria pode ter até dois vencedores, os melhores classificados durante o comitê do país.

Ideias inovadoras

Premiação do país: as iniciativas serão votadas com base em: inovação (progresso além da TGx atual), retorno esperado aos negócios, viabilidade e probabilidade de sucesso (disponibilidade de habilidades e tecnologia/ausência de restrições regulatórias e legais), possibilidade de aplicação a outros países/empresas em um intervalo de 1 a 5. A classificação da iniciativa será a média ponderada dos critérios de avaliação e pode variar de acordo com a categoria. Cada categoria pode ter até dois vencedores, os melhores classificados durante o comitê do país.

Premiação global: as iniciativas serão votadas com base em: inovação (progresso além da TGx atual), retorno esperado aos negócios, viabilidade e probabilidade de sucesso (disponibilidade de habilidades e tecnologia/ausência de restrições regulatórias e legais), possibilidade de aplicação a outros países/empresas em um intervalo de 1 a 5. A classificação da iniciativa será a média ponderada dos critérios de avaliação e pode variar de acordo com a categoria. Cada categoria pode ter até dois vencedores, os melhores classificados durante o comitê do país.

Agenda do programa

