

# 2018 Generación Térmica Colombia



**Excelencia + Innovación + Sostenibilidad**

**Las fuerzas para impulsar nuestro futuro**

## Alcance del trabajo

El Programa de Premios Gxcellence es la iniciativa de colaboración abierta de Generación Térmica para reconocer y recompensar la excelencia e innovación de las personas de Generación Térmica en todo el mundo: compartir mejores prácticas y conocimiento, promover la innovación y la creatividad, cultivar una cultura sostenible para crear juntos nuestro futuro.

La iniciativa pertenece al conjunto de programas de mejora continua del Generación Térmica Global y se dirige a todos los colegas de Generación Térmica en todo el mundo.

El personal aplica a través de canales dedicados, enviando sus contribuciones en todas las áreas de interés para el negocio de generación térmica.

## Áreas de interés de las contribuciones

- Operación
- Mantenimiento
- Seguridad
- Medio Ambiente
- Nuevos Modelos de Negocio
- Nuevas Tecnologías
- Enfoque sostenible (comunidades locales, ambiente de trabajo, economía circular) cubriendo todas las tecnologías de Generación Térmica: CCGT-O&G, COAL y Almacenamiento de Energía.

## Tipo de contribuciones que pueden enviarse

### PROPUESTAS DE MEJORA

Cualquier propuesta que conduzca a mejoras de los procesos / operaciones existentes, con impacto directo en la eficiencia de las Centrales de Generación, operaciones diarias de la planta, seguridad, medio ambiente, comunidades locales, cadena de suministro y compromiso de los empleados. Las propuestas pueden referirse a una central de generación específica, a una tecnología específica o ser aplicables a todas las tecnologías de Generación Térmica. Como requisito, las propuestas deben estar en implementación / implementadas o planificadas para ser implementadas durante el Plan Industrial de Negocios actual.

## **IDEAS INNOVADORAS**

Una idea se considera innovadora si nunca antes se ha escuchado o visto en el negocio de GTGx. Nuevas tecnologías, servicios y procesos para ser implementados en el negocio TGx. Las ideas se implementarán lo antes posible y dentro de los 3 años con un rendimiento relevante para el negocio y las comunidades.

## **Participantes**

El programa está dirigido a todos los colegas que trabajan en la generación térmica.

Hay una primera etapa de participación a nivel de país (Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Global, Italia, Iberia, Perú, Rusia) y un segundo nivel, donde todas las contribuciones ya otorgadas en sus países son evaluadas por una Comisión Mundial de Expertos para la asignación de la mejor propuesta/idea global.

## **Como aplicar**

### **PROPUESTAS DE MEJORA:**

El personal en Generación Térmica Colombia descargará el formulario de registro en formato Excel adjunto, llenará y enviará su propuesta de mejora al correo electrónico [gxculture.colombia@enel.com](mailto:gxculture.colombia@enel.com), con copia para: Coordinador Local Gxculture de la Central correspondientes (Iván Fernando Estupiñán López para Termozipa, [ivan.estupinan@enel.com](mailto:ivan.estupinan@enel.com) y Edgar Oswaldo Rey Ladino para Cartagena, [edgar.rey@enel.com](mailto:edgar.rey@enel.com)) y al Responsable de OPO en Colombia, Alex Barraza Moreno.

## **IDEAS INNOVADORAS**

Todo el personal de Generación Térmica puede enviar ideas en el espacio dedicado en el nuevo Open Innovability Portal. (<https://openinnovability.enel.com/>).

A cada una de las ideas de innovación o propuesta de mejora que se vayan a presentar, los Coordinadores Locales le identificarán un mentor, que no participa dentro del equipo que presenta la idea pero apoyará al equipo tanto la preparación de la información para enviar la contribución, como la preparación de la información para la sustentación de la contribución durante la evaluación.

## **Proceso y criterio de evaluación**

### **PROPUESTAS DE MEJORA**

Los equipos de expertos considerarán y evaluarán todas las propuestas de mejora presentadas. Aquellas propuestas que se consideren técnica y económicamente viables se programarán para su implementación y se considerarán para la asignación del premio a la Mejor Propuesta de Mejora.

Los criterios para la asignación de premios son: mejora de KPI en cuanto a eficiencia / rentabilidad económica / seguridad / medio ambiente / enfoque sostenible (comunidades locales, cadena de suministro y compromiso de los empleados) y otros criterios de calidad (por ejemplo, aplicabilidad a otras centrales eléctricas / países)

## **IDEAS INNOVADORAS**

Los equipos de expertos en innovación evaluarán y analizarán todas las ideas recibidas. Los más prometedores serán notificados al Comité de Adjudicación para la asignación del premio a la Mejor Idea Innovadora.

Los criterios para la asignación de premios son: Rapidez de implementación vs Retorno económico; probabilidad de éxito (disponibilidad de habilidades y tecnología / ausencia de restricciones normativas)

y legales); posibilidad de aplicación a otros países / empresas; enfoque sostenible (comunidades locales, cadena de suministro y compromiso de los empleados).

## Proceso de Premiación

### PREMIOS A NIVEL PAIS

El Comité de Premiación País evaluará las contribuciones y seleccionará la Mejor Contribución del País para cada categoría.

Los ganadores en cada categoría calificarán para ser evaluados por el Comité de Premiación Global con todos los demás países de Generación Térmica.

### PREMIOS A NIVEL GLOBAL

El Comité de Premiación Global, compuesto por los Responsables de Generación Térmica Global: O&M, TL's, HSEQ, INN, HR y Asistente del Responsable de Generación Térmica Global + Coordinadores Globales de Gxcellence, evalúan las contribuciones otorgadas por el país y selecciona las mejores contribuciones globales.

## Premios individuales por categoría

Las categorías de premios individuales son (al menos):

- Mejor propuesta de mejora: Seguridad TL Coal
- Mejor propuesta de mejora: Seguridad TL CCGT-O&G
- Mejor propuesta de mejora: Medio Ambiente TL Coal
- Mejor propuesta de mejora: Medio Ambiente TL CCGT-O&G
- Mejor propuesta de mejora: Desempeño Operacional TL Coal
- Mejor propuesta de mejora: Desempeño Operacional TL CCGT-O&G
- Mejor idea innovadora: Seguridad & Medio Ambiente
- Mejor Idea Innovadora: Desempeño Operacional
- Mejor idea innovadora: Nuevos Modelos de Negocio y Nuevas Tecnologías
- Mejores contribuciones en Sostenibilidad
- Mejores contribuciones en el Almacenamiento de Energía

El premio *“mejores contribuciones en sostenibilidad”* se asignará a propuestas de mejora o ideas innovadoras (ver definición) y puede contribuir enormemente a integrar la sostenibilidad y crear valor compartido en nuestro negocio.

El premio *“mejores contribuciones en el almacenamiento de energía”* se asignará a propuestas de mejora o ideas innovadoras sobre rendimiento operacional, seguridad y medio ambiente, aplicadas a la tecnología de almacenamiento de energía.

## Categoría de Premios por Planta

Junto con la evaluación de las contribuciones individuales presentadas por los colegas de Generación Térmica en todo el mundo, el Comité de Premiación Global selecciona las Centrales de Generación ejemplares.

Todas las centrales de Generación Térmica se evalúan con indicadores clave de desempeño y, para cada línea tecnológica, las instalaciones que obtienen los mejores rendimientos en términos de desempeño operacional, seguridad, medio ambiente y sostenibilidad, reciben un reconocimiento especial.